

# Oriola-KD Ruotsin Apteekkimarkkinoille

---

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

9.11.2009



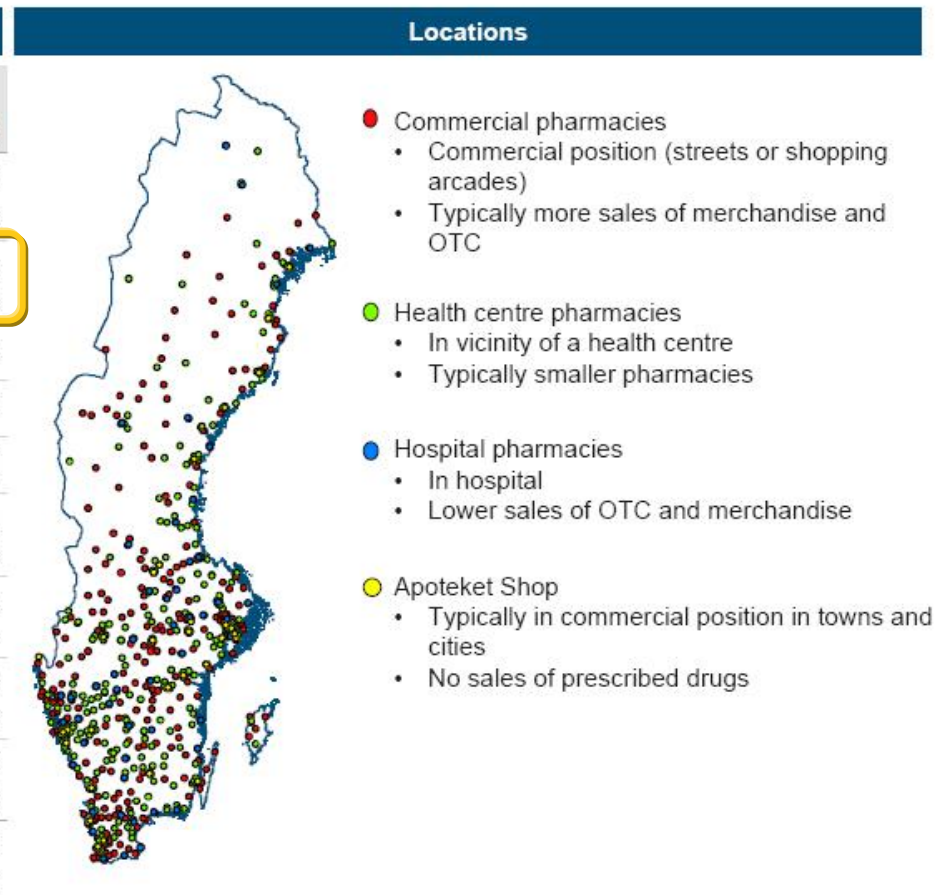
# Ruotsin apteekkimarkkinan vapautuminen

---

- Ruotsin valtiopäivät päättivät 29.4.2009 maan apteekkimonopolin vapauttamisesta 1.7.2009 alkaen tavoitteena
  - Lisätä lääkkeiden saatavuutta ja parantaa palvelua asiakkaille
  - Kilpailun avulla laskea lääkekustannuksia
- Ruotsin apteekkimarkkinan koko vuonna 2008 oli noin 30,3 miljardia Ruotsin kruunua
- Myyjä ilmoitti 466 apteekin myymisestä suurille ja keskikokoisille yhtiöille
  - Kaksi valtakunnallista apteekklusteria
  - Neljä kaupallista apteekklusteria
  - Kaksi sairaala-apteekklusteria
- 330 apteekkiä säilyy valtion omistuksessa
- 330 apteekin lisäksi valtion omistukseen jäävät 150 apteekkiä myydään pienyrittäjille myöhemmin

# Apteekiklusterit

Available clusters				
Cluster	No	Region	Turnover SEK bn	Comment
1	199	National	5.8	All kinds of pharmacies
2	171	National	4.4	All kinds of pharmacies
3	21	Stockholm area	1.0	Commercial
4	20	Gothenburg area	1.1	Commercial
5	21	Skåne area	0.9	Commercial
6	12	Middle Sweden	0.7	Hospital pharmacies
7	12	South Sweden	0.8	Hospital pharmacies
8	10	Sto, Got, Malmö	1.3	Large pharmacies
9	330	National	10.5	Remaining Apoteket
10	150	National	3.7	For small companies



# Oriola-KD on allekirjoittanut sopimuksen 171 apteekin hankkimiseksi

---

- Oriola-KD Oyj:n ja KF:n (Kooperativa Förbundet) yhteisyritys Kronans Droghandel Retail AB on allekirjoittanut Apoteket AB:n (julk.) kanssa sopimuksen, jolla se hankkii ruotsalaisen maanlaajuisen 171 apteekkia sisältävän apteekklusterin, Pharmacy Company Sweden 2 AB:n koko osakekannan
- Yrityskaupan käteishinnan arvioidaan olevan yhteensä noin 1,56 miljardia Ruotsin kruunua
- Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2010 ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja sen loppuunsaattaminen edellyttää
  - Ruotsin kilpailuviranomaisen (Konkurrensverket) hyväksynnän
  - Ruotsin lääkelaitoksen (Läkemedelsverket) myöntämän apteekkiluvan

# Hankittava apteekkilusteri 2

- Pharmacy Company Sweden 2 AB
  - Valtakunnallinen apteekkilusteri, jossa 171 apteekkia
- Proforma liikevaihto vuonna 2008 oli yhteensä 4,4 miljardia Ruotsin kruunua
- Markkinointiosuus 14,5 prosenttia vuonna 2008
- Henkilöstöä 931 vuoden 2008 lopussa
- Apteekkien Proforma liikevoitto sisältäen keskimääräiset Apoteket AB:n hallinnolliset kulut oli 183 miljoonaa Ruotsin kruunua vuonna 2008
  - 4,2 prosenttia liikevaihdosta
- Nettovelat olivat elokuun 2009 lopussa yhteensä 136 miljoonaa Ruotsin kruunua



# Kronans Droghandel Retail AB

---

- Apteekkien hankinnan yhteydessä Oriola-KD ja KF ovat toteuttaneet aiemmin julkistamansa Ruotsin lääkkeiden vähittäismarkkinoita koskevan yhteistyön perustamalla yhteisyritys Kronans Droghandel Retail AB:n
  - Oriola-KD:n omistusosuus yhtiöstä 80 prosenttia
  - KF:n omistusosuus yhtiöstä 20 prosenttia
  - Kronans Droghandel Retail AB:n hallituksen jäsenistä neljä on Oriola-KD:n nimeämiä ja yksi KF:n
  - Yhtiön toimitusjohtajaksi on nimitetty Cecilia Marlow
- Yhteistyö mahdollistaa Kronans Droghandel Retail AB:lle uusien apteekkien perustamisen ensisijaisesti KF:n omistamien Coop hyper- ja -supermarkettien yhteyteen
- Oriola-KD vastaa apteekketjun kehittämisestä ja liiketoiminnan johtamisesta
- Yhteisyritys toimii Kronans Droghandel -brändin alla

# Oriola-KD:n ja KF:n yhteistyö Ruotsin apteekkimarkkinoilla



Yhteistyösopimus ja  
apteekkitoiminnan  
rahoitus



Vahva osaaminen  
lääkkeiden  
vähittäis-  
ja tukkukaupassa



Uusi  
apteekkonsepti  
valmis Ruotsin  
markkinoille



100:n vuoden  
kokemus Ruotsin  
lääkejakelellä



Vahva vähittäiskaupan  
markkinakokemus  
Ruotsissa



60 -100  
potentiaalista  
apteekkipaikka



“MedMera”  
asiakkuusohjelmassa  
yli kolme  
miljoonaa asiakasta



Enemmistöomistus  
Operatiivinen vastuu uuden apteekketijun  
liiketoiminnan johtamisesta ja kehittämisestä

Vähemmistöosuus  
Pitkäaikainen yhteistyö  
Ruotsin apteekkitoiminnassa

# Yritystoston rahoittaminen

---

- Oriola-KD ja KF rahoittavat hankinnan osittain 600 miljoonan Ruotsin kruunun pääomasijoituksella Kronans Droghandel Retail AB:hen
- Kronans Droghandel Retail AB on sopinut myös 1,3 miljardin Ruotsin kruunun luottojärjestelystä
  - Lainaa käytetään hankinnan rahoittamiseen, uusien apteekkien perustamiseen liittyviin investointeihin ja käyttöpääomaan Ruotsissa
  - Luottojärjestelyyn sisältyy lainasopimusten kovenantteja, jotka perustuvat Oriola-KD:n nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä nettovelkaantumisasteeseen
  - Luottojärjestelystä on sovittu Nordea Pankki Suomi Oyj:n, Pohjola Pankki Oyj:n, Sampo Pankki Oyj:n ja Svenska Handelsbanken AB (julk.), Suomen sivukonttoritoiminnan kanssa
    - Nordea Pankki Suomi Oyj toimi järjestelyssä agenttina
- Oriola-KD on aloittanut Ruotsissa Pohjola Pankki Oyj:n kanssa myyntisaamisten myyntiohjelman (myyntisaamisilla ei palautumisoikeutta) rahoittaakseen pääomasijoituksensa Kronans Droghandel Retail AB:hen
- Kaupan loppuunsaattamisen jälkeen Oriola-KD:n nettovelkaantumisasteen odotetaan nousevan syyskuun 2009 lopun 44 prosentista 100 prosentin tasolle



# Kronans Droghandel apteekki





- Korkeatasoisen palvelu
  - Myymälähenkilöstön palvelualltius
- Keskitetyt toiminnot
  - Valikoima, ostotoiminnot, varastonhallinta, myymälöiden tilasuunnittelu ja sisustus, kampanjat ja markkinointi
- Tehokas kategoriahallinta mahdollistaa valikoiman erilaistamisen
- Uusi tietojärjestelmän käyttöönotto kaikissa apteekeissa

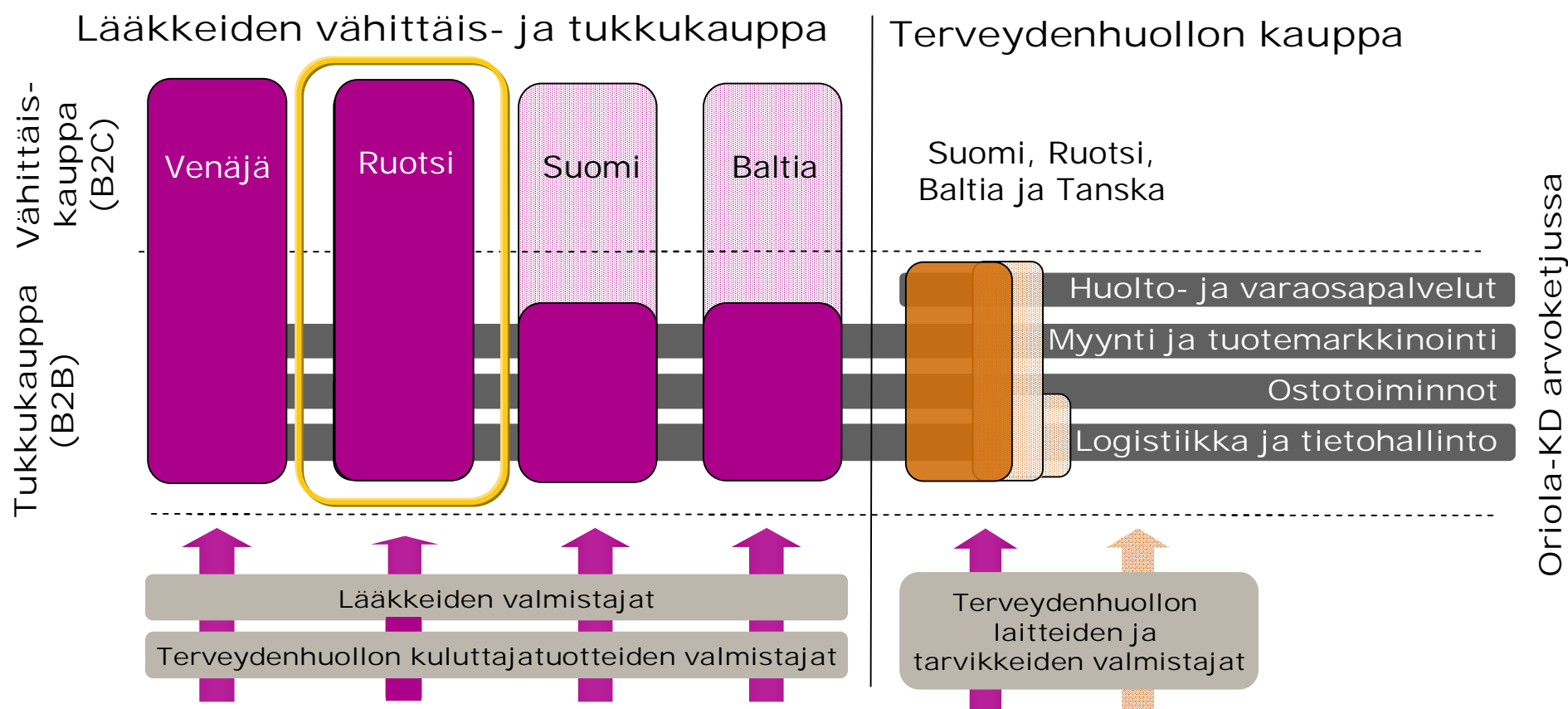
# Yritysosto tukee Oriola-KD:n strategiaa

---

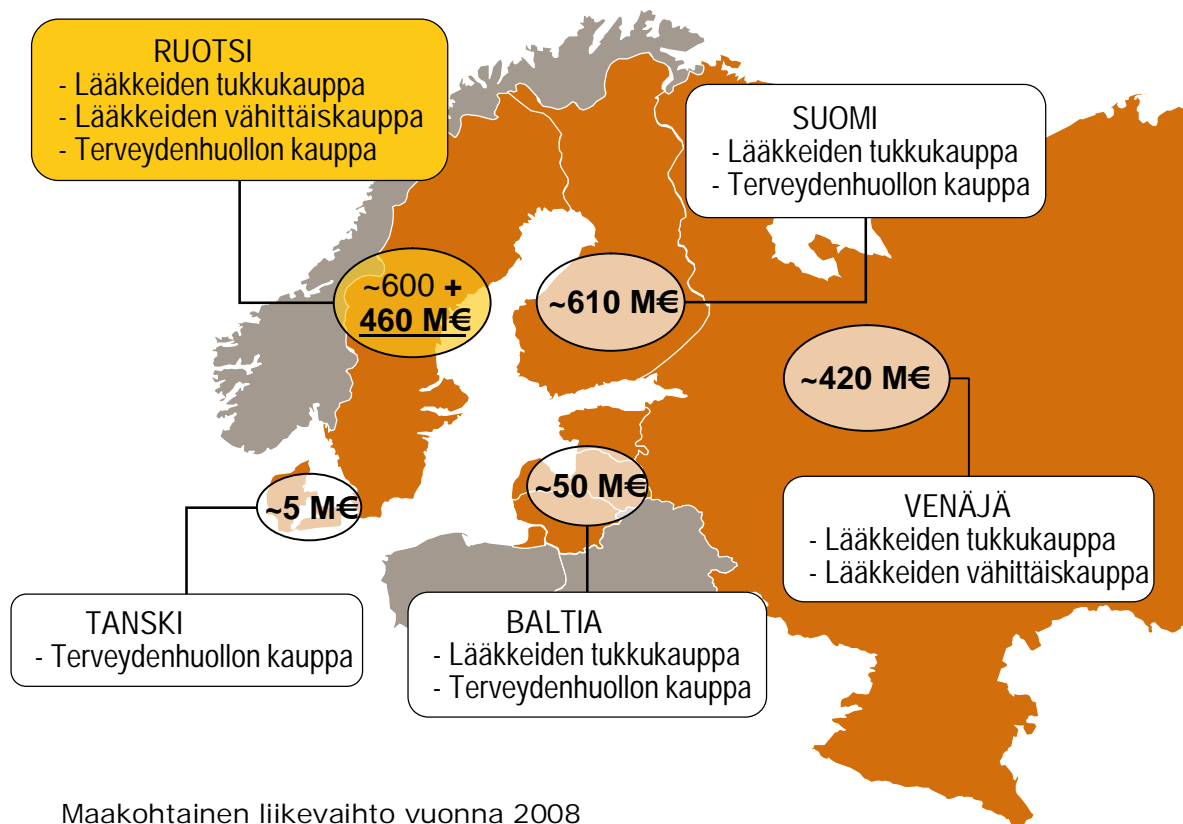
- Apteekkien hankinta tukee Oriola-KD:n strategiaa laajentaa yhtiön toimintaa lääkkeiden tukkukaupasta vähittäiskauppaan kaikissa niissä yhtiön toimintamaissa, joissa se on markkinasääntelyn mukaan mahdollista
- Oriola-KD:n täysin omistama tytäryhtiö Kronans Droghandel AB (KD Pharma) on toiminut Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa yli sata vuotta
  - Viimeisten 40 vuoden aikana tukkuyhtiö on toimittanut päivittäin lääkkeitä kaikkiin Apoteket AB:n apteekkeihin täyttäen alan laatu- ja tarkkuusvaatimukset
- Hankinta on Oriola-KD:lle looginen askel laajentumisessa apteekkitoimintaan.
  - KD Pharma: Lääkkeiden tukkukauppa
  - Kronans Droghandel: Lääkkeiden vähittäiskauppa
- Oriola-KD laajentui Venäjän apteekkialan tukku- ja vähittäismarkkinoille vuonna 2008, ja on nykyisin yksi Venäjän johtavista lääkkeiden vähittäis- ja tukkuyhtiöistä

# Oriola-KD:n strategia

-  Nykyiset liiketoiminnot
-  Strateginen laajentuminen



# Oriola-KD yrityskaupan jälkeen



Maakohtainen liikevaihto vuonna 2008

\*) Yhteisyritys ruotsalaisen Lifcon kanssa, josta Oriola-KD:n omistusosuus 30 %

Liiketoiminta	Markkina-asema/ markkinaosuus
Suomi: Lääkkeiden tukkukauppa	Nro 2 47 % markkinaosuus
Ruotsi: Lääkkeiden tukkukauppa	Nro 2 41 % markkinaosuus
<b>Ruotsi: Lääkkeiden vähittäiskauppa</b>	<b>Nro 3 14,5 % markkinaosuus</b>
Venäjä: Lääkkeiden tukkukauppa	Nro 6 Venäjällä 8 % markkinaosuus
Venäjä: Lääkkeiden vähittäiskauppa	Nro 3 Moskovassa Nro 6 Venäjällä
Baltia: Lääkkeiden tukkukauppa	5-10 % markkinaosuus
Terveystuotteiden kauppa: Suomi, Ruotsi, Tanska ja Baltia	Yksi johtavista toimijoista
Hammashoidon kauppa: Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska ja Baltia *	Johtava toimija



Oriola-KD on johtava  
lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan  
sekä terveydenhuollon kaupan yhtiö  
Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa

---

